

**UNIVERZITET U ISTOČNOM SARAJEVU  
FAKULTET POSLOVNE EKONOMIJE BIJE LJINA  
NAUČNO-NASTAVNOM VIJEĆU FAKULTETA**

FACULTÉ DE L'ÉCONOMIE UNIVERSITÉ DE L'EST DE SARAJEVO FACULTÉ DE L'ÉCONOMIE BIJE LJINA, BIJE LJINA	
БРОЈ:	1228-01/18
ДАТУМ:	31. 12. 2018. ГОД
ГОДИНА:	2018.

Na osnovu odluke Naučno-nastavnog vijeća Fakulteta poslovne ekonomije u Bijeljini, broj 1228-02/18, od 14.11.2018. godine donijete na 126. sjednici imenovana je Komisija za ocjenu master rada pod nazivom „*Strategija upravljanja kreditnim sektorom banke*“, kandidata Aleksandre Krsmanović, diplomiranog ekonomiste.

Komisija u sastavu:

1. Dr Vitomir Starčević, vandredni profesor, uža naučna oblast Monetarna ekonomija, Fakultet poslovne ekonomije Bijeljina Univerziteta u Istočnom Sarajevu, predsjednik;
2. Akademik dr Nenad Vunjak, redovni profesor, uža naučna oblast Ekonomija i finansije, Visoka škola modernog biznisa iz Beograda, mentor i član .
3. Dr Ivan Mirović, docent, uža naučna oblast Monetarna ekonomija, Fakultet poslovne ekonomije Bijeljina Univerziteta u Istočnom Sarajevu, član.

Nakon što su članovi Komisije pročitali master rad, Komisija podnosi Naučno-nastavnom vijeću Fakulteta poslovne ekonomije u Bijeljini sljedeći:

## **IZVJEŠTAJ**

### **1. Osnovni podaci o kandidatu**

Kandidat Aleksandra Krsmanović je rođena 30.01.1991. godine u Tuzli. Osnovnu školu i gimnaziju završila je u Bijeljini. Nakon završene srednje škole, iste kalendarske 2009/2010. godine upisuje Ekonomski fakultet Subotica, na odjeljenju u Novom Sadu, Univerzitet u Novom Sadu. Odbranom diplomskog rada na temu „*Ugovor o posredovanju*“, kandidat 2014. godine stiče akademsko zvanje diplomirani ekonomista. Master studij upisuje na Fakultetu poslovne ekonomije u Bijeljini 2014. godine, na smjeru Finansije, bankarstvo i osiguranje. Zaposlena je u Novoj banci u Bijeljini, obavlja poslove saradnika u poslovanju sa pravnim licima-malim i srednjim preduzećima.

### **2. Osnovni podaci o master radu**

Kandidat je Prijavu teme master rada predao na Fakultet poslovne ekonomije u Bijeljini 2017.godine.

Naučno - nastavno vijeće Fakulteta donijelo je Odluku o odobrenju teme i imenovanju mentora 12.12.2017. godine, a broj odluke 1310-02/17.

Kandidat je predao zahtjev za pregled i ocjenu urađenog master rada 2018.godine.

Katedra je pregledala priloženu dokumentaciju i donijela Prijedlog odluke o imenovanju Komisije za pregled, ocjenu i odbranu master rada koja je proslijeđena NNV Fakulteta.

Naučno-nastavno vijeće je na 126. sjednici održanoj 14.11.2018. godine donijelo Odluku o imenovanju Komisije za pregled, ocjenu i odbranu master rada, Odluka broj 1228-02/18.

Master rad pod nazivom “ *Strategija upravljanja kreditnim sektorom banke*” predstavljen je na 89 strana osnovnog teksta, fonta Times New Roman 12, normalnog proreda. Strukturu rada čini pet poglavlja sa većim brojem tačaka i podtačaka. U radu je prezentirano 20 tabela, 8 grafikona, 3 slike i 1 šema uz njihovo kratko elaboriranje. Pri izradi master rada kandidat je koristio domaću i stranu literaturu (knjige, časopisi, publikacije) i web stranice, koja na adekvatan način obrađuje problem postavljen istraživanjem.

## **2.1. Predmet i cilj master rada**

Predmet istraživanja se odnosi na Strategiju upravljanja kreditnim sektorom banke namijenjenom privredi i stanovništvu. U predmetu istraživanja naglašena je strategija upravljanja kreditnom politikom banke, strategija kreditnog portfolija banke i modeli procjene kreditnog rizika banke. Posebno su obrađene procedure odobravanja kreditnih plasmana banke od podnošenja zahtjeva, preko obrade prijedloga, pa do zaključenja ugovora o kreditu. U predmetu istraživanja obuhvaćena je i strategija kamatne politike i nenaplativih kreditnih plasmana banke. Posebno je naglašena moguća strategija upravljanja nenaplativim kreditnim plasmanima u bankama. Predmet istraživanja odnosi se i na uticaj kreditnog sektora na profitabilnost banke (projektovanje profitabilnosti i modeli mjerenja profitabilnosti banke).

Dobro postavljena strategija kreditnog sektora u banci može pozitivno uticati na finansijske performance banke, koje se iskazuju preko koeficijenta ROA i ROE. Upravo iz ovih razloga naglasak u istraživanjima stavio se i na definisanje faktora profitabilnosti banke. Praktični dio istraživanja odnosi se na poslovanje kreditnog sektora jedne od vodećih banaka na bankarskom tržištu Republike Srpske, posmatrano u vremenskom intervalu od 2012. do 2016.godine. U bankarskoj praksi je poznata činjenica da obim i struktura kreditnih plasmana predstavljaju osnovu generisanja profitabilnosti banke. Stoga, upravo profitabilan rad banke predstavlja “ključni faktor” rasta i razvoja svake banke. Činjenica je da strategija rada kreditnog sektora banke treba da je usaglašena sa promjenama na finansijskom tržištu Republike Srpske, kao i sa rastom kreditnog potencijala banke.

Rast kreditnog potencijala banke definisan je faktorima koji se odnose na: (1) diskontne “operacije” centralne banke, (2) zavisnost poslovne banke od centralne banke u dijelu povlačenja kredita, (3) emitovanja državnih obveznica, (4) obima gotovog novca u opticaju, (5) stope obavezne rezerve i sl. Navedeni faktori mogu kontinuirano doprinijeti povećanju ili smanjenju kreditnog potencijala banke. Dosadašnja bankarska iskustva pokazuju da formiranje kreditnog potencijala banke zavisi od: (1) strategija kreditne politike, (2) vrste kreditnih plasmana, (3) strategije kamatne politike, (4) korišćenja ponuđenih šansi na finansijskom tržištu, (5) potrebe za satisfakcijom (željenim potrebama) klijenata, (6) minimiziranja kreditnih rizika u poslovnoj banci.

Cilj istraživanja master rada usmjeren je na strategiju upravljanja kreditnim sektorom kao agregatom banke, a sve u cilju ostvarivanja profitabilnosti dotične banke. Cilj istraživanja se odnosi na implementaciju Skoring modela procjene kreditnog rizika banke, definisanja kreditne politike, zatim strategije definisanja kreditnog portfolija, a posebno njegovog monitoringa od strane menadžmenta banke. Cilj istraživanja odnosi se i na nivo organizovanosti kreditnog sektora banke kako bi se minimizirali nenaplativi krediti i postigla efikasna profitabilnost banke. Cilj istraživanja obuhvata i pravce razvoja portfolio performansi banaka Republike Srpske.

Operativni cilj istraživanja odnosi se na monitoring kreditnih plasmana i iskazivanje istih na bankarskom tržištu Republike Srpske u period od 2012. do 2016.godine. Poseban cilj istraživanja odnosi se na projekciju modela mjerenja profitabilnosti banke kao rezultata upravljanja kreditnim sektorom banke.

## **2.2. Osnovne hipoteze od kojih se polazilo u istraživanju**

**Osnovna hipoteza glasi:** „Efikasna strategija upravljanja kreditnim sektorom banke, ima direktnog uticaja na profitabilnost banke“.

Pored glavne hipoteze, u master radu kandidat je definisao pomoćne hipoteze:

**Pomoćna hipoteze glase:** (1) postavljena strategija politike kreditnog portfolia banke ima direktnog uticaja na profitabilno poslovanje banke, (2) poštovanje propisanih procedura u bankama utiče na nivo rizičnosti i naplativosti kreditnih plasmana banke, (3) strategija kamatne politike u banci ima direktnog uticaja na obim kreditnih plasmana i profitabilnosti banke. Komisija u ovom izvještaju ističe, da je kandidat Aleksandra Krsmanović u master radu potvrdila osnovu i pomoćne hipoteze, i pozitivno odgovorila na postavljeni predmet i cilj istraživanja.

## **2.3. Metode koje su korištene u radu**

Kandidat je prilikom master rada koristio sledeće metode:

- (1) teorijske i empirijske metode,
- (2) deduktivne i induktivne metode,
- (3) metode analize i sinteze,
- (4) metode trenda i korelacije,
- (5) statističke metode pri obradi podataka.

## **2.4. Struktura rada po poglavljima i opis sadržaja master rada**

Master rad pod nazivom „*Strategija upravljanja kreditnim sektorom banke*“ pored Uvodnog razmatranja, Zaključka, Literature, popisa tabela, grafikona i slika, sadrži pet poglavlja koja su međusobno logički povezana i imaju slijedeću strukturu:

### **UVOD**

### **I STRATEGIJA UPRAVLJANJA KREDITNIM SEKTOROM NAMJENJENIM PRIVREDI I STANOVNIŠTVU**

1. Strategija upravljanja kreditnom politikom banke
2. Strategija kreditnog sektora banke namijenjenog privredi
3. Strategija kreditnog sektora banke namijenjenog stanovništvu

## **II STRATEGIJA KREDITNOG PORFOLIA, VRSTE KREDITNIH PLASMANA I MODELI PROCJENE KREDITNOG RIZIKA**

1. Karakteristike kreditnog portfolia banke
2. Monitoring kreditnog portfolia banke
3. Vrste kreditnih plasmana banke
4. Skoring model procjene kreditnog rizika banke

## **III PROCEDURE ODOBRAVANJA KREDITNIH PLASMANA BANKE**

1. Podnošenje zahtjeva za kreditni plasman banke
2. Obrada i razmatranje podnijetog kreditnog zahtjeva
3. Donošenje rješenja po kreditnom zahtjevu
4. Zaključenje ugovora po odobrenom kreditnom zahtjevu
5. Korišćenje i povrat kreditnog plasmana

## **IV STRATEGIJA KAMATNE POLITIKE I NENAPLATIVIH KREDITNIH PLASMANA BANKE**

1. Specifičnosti tržišta bankarskih kredita i vrsta kamatnih stopa
2. Definisane kamatnih stopa za različite korisnike kreditnih plasmana
3. Strategija upravljanja nenaplativim kreditnim plasmanima u bankama

## **V UTICAJ KREDITNOG SEKTORA NA PROFITABILNOST BANKE**

1. Faktori profitabilnosti banke
2. Projektovanje profitabilnosti banke
3. Modeli mjerenja profitabilnosti banke

## **VI ZAKLJUČAK**

## **VII LITERATURA**

Master rad pod nazivom „*Strategija upravljanja kreditnim sektorom banke*“ predstavljen je u pet međusobno povezanih poglavlja.

U uvodnom dijelu rada razmatran je predmet, cilj i oblast istraživanja, kao i kratak opis istraživanja materije u pojedinim poglavljima. U uvodnom dijelu rada se navodi, da je jedan od osnovnih oblika finansijskog ulaganja upravo kredit. S obzirom da kredit ima velikog uticaja na sve ekonomske transakcije, on predstavlja važan regulator procesa reprodukcije. Primjenom kredita omogućava se raznovrsno finansijsko ulaganje, otvaranje novih tržišta za nove kupce, ekspanzija robe i usluga, kao i povećanje kupovine i prodaje na tržištu. Činjenica je, da bi proces proizvodnje u velikoj mjeri bio usporen kada ne bi bili prisutni kreditni plasmani.

U prvom poglavlju rada obrađuje se problematika strategije upravljanja kreditnom politikom banke i funkcije kredita. Pri tome se ističu sljedeće funkcije kredita: (1) mobilizatorska funkcija, (2) funkcija likvidnosti i stabilnosti privređivanja, (3) funkcija podsticaja međunarodnih

ekonomskih odnosa, (4) funkcija razvoja privredno nedovoljno razvijenih područja, (5) kontrolna funkcija.

U drugom poglavlju rada obrađuju se karakteristike kreditnog portfolia. Poznato je da se pod kreditnim portfoliom podrazumijeva skup svih kredita koji su klasifikovani prema korisnicima (klijentima) kredita. Posebno se obrađuju elementi kreditnog portfolia, kao što su: vrste i ročnost kredita, visina i struktura kamatnih stopa, kolateral (obezbjeđenje) kredita, zaštitne klauzule u kreditnim ugovorima i monitoringu (proces praćenja) kredita. U okviru ovoga poglavlja objašnjava se Skoring model koji predstavlja kvantitativni model za procjenu određenog nivoa rizičnosti kreditnih plasmana.

U trećem poglavlju rada obrađen je klasični postupak i procedure odobravanja kreditnih plasmana. Detaljno se obrazlažu elementi neophodni pri podnošenju zahtjeva za kreditnim plasmanima. Zatim se navode metode obrade (analize) kreditnih zahtjeva i način donošenja odluka o odobravanju kreditnog plasmana. U istraživanjima se navode elementi zaključivanja ugovora između klijenta korisnika i finansijske institucije koja odobrava kreditne plasmane. Posebno je stavljen akcenat na korišćenje i povrat kreditnog plasmana.

U četvrtom poglavlju rada obrađena je problematika kamatne politike (aktivnih i pasivnih kamata) u bankama. U istraživanjima naglasak je stavljen na moralni hazard (odobravanje rizičnih kredita) uz visoke kamatne stope i pojačane instrumente obezbjeđenja povrata kreditnih plasmana. Kandidat pri objašnjavanju kamatnih stopa pravi razliku između: nominalne, stvarne, realno pozitivne, realno negativne, relativne i konformne kamatne stope. Posebno se stavlja naglasak na strategiju upravljanja nenaplativim kreditnim plasmanima. Ovi krediti se mogu klasifikovati kao: (1) plasmani bez rizika, (2) plasmani niskog rizika, (3) plasmani srednjeg rizika, i (4) plasmani visokog rizika.

U petom poglavlju rada obrađuje se problematika uticaja kreditnog sektora na dinamiku profitabilnosti banke. U radu se navode glavni makroekonomski faktori koji utiču na profitabilnost banke: (1) kvalitet menadžmenta, (2) kvalitet aktive, (3) ekonomija obima, (4) neto kamatna marža, (5) troškovi poslovanja banke, (6) profitni centri banke. U literaturi je poznato da kvalitet menadžmenta predstavlja važan faktor efikasnosti i profitabilnosti banke. Menadžer treba da bude pored profesionalnog znanja i dobar bankarski preduzetnik. Jedan od ciljeva bankarskog menadžera jeste da upravlja sa bankarskim „operacijama“ radi ostvarivanja što profitabilnijeg poslovanja. U okviru modela mjerenja profitabilnosti banaka posebno se obrazlaže MIS metoda zasnovana na menadžment informacionom sistemu. Primjenom ove metode profit se može ostvariti ne samo u aktivni, već i u pasivi banaka.

U zaključku kandidat izvodi stavove u vezi poglavlja master rada. U zaključcima se objašnjava značaj definisanja kreditne politike banke, karakteristike kreditnog portfolia banaka, procedure odobravanja kreditnih plasmana, strategija kamatnih stopa i projektovanje profitabilnosti banke. U zaključku se navodi, da u Republici Srpskoj bankarski sektor (a posebno kreditni sektor) zauzima dominantno mjesto u finansijskom sistemu. Takođe se navodi da je pred bankarskim sektorom Republike Srpske veliki izazov u vezi uvođenja novih bankarskih proizvoda, edukacije zaposlenih, efikasnijih instrumenata zaštite kreditnih plasmana, poboljšanje kreditnog rejtinga i obezbjeđenja što povoljnijih uslova kreditiranja i privrede i stanovništva.

## 2.5. Ostvareni stručni doprinos master rada

Doprinos master rada se prije svega odnosi na aktuelizaciju pitanja koja se odnose na kreditni sektor, njegovu organizaciju i njegove poslovne efekte na profitabilnost banaka. Doprinos je prisutan u teorijskom definisanju pitanja vezanih za kreditni portfolio i procedure odobravanja kreditnih plasmana. Doprinos je takođe prisutan i u teorijskom definisanju kamatnih stopa i njihovoj implementaciji kod banaka u Republici Srpskoj.

## 2.6. Stručna i društvena opravdanost rada

Ostvareni rezultati istraživanja odnose se na precizno definisanje strategije portfolia banaka u Republici Srpskoj, procedura u vezi odobravanja kreditnih plasmana, strategije upravljanja nenaplativim kreditnim plasmanima i modelima mjerenja profitabilnosti na osnovu upravljanja kreditnim sektorom banaka. Centralno mjesto u istraživanjima pripada modelima procjene kreditnog rizika i modelima mjerenja profitabilnosti banaka. Ostvareni rezultati istraživanja mogu biti od koristi bankama Republike Srpske i šireg regionalnog okruženja.

### Pregled literature

1. Bjelica dr Vojin: Bankarstvo (teorija i praksa), Stilos, Novi Sad, 2006.
2. Ćirović dr Milutin: Osnove savremenog bankarstva, Bridge Company, 2001.
3. Ćurčić dr Uroš: Upravljanje rastom i performansama banke, Novi Sad, 2003.
4. Ćurčić dr Uroš: Strategijsko planiranje u bankarstvu, Novi Sad, 2002.
5. Komazec dr Slobodan, Živković dr Aleksandar, Ristić dr Života: Poslovna politika banke, Ekonomski fakultet, Beograd, 2002.
6. Krstić dr Borko: Bankarstvo, Ekonomski fakultet, Niš, 2004.
7. Đukić dr Đorđe: Upravljanje rizicima i kapitalom u bankama, Beogradska berza, Beograd, 2007.
8. Đukić dr Đorđe, Bjelica Vojin, Ristić Života: Bankarstvo, Ekonomski fakultet Beograd, Beograd, 2003.
9. Edward i. Altmen, Atlony Saunders: Credit risk measurement, Journal of Banking & Finance, 1998.
10. Mises (von), Ludwig – The Theory of Money and Credit, Jonathan Cape, London, 1953,
11. Roger Zeroy, David Van Hoose: Moderni novac i bankarstvo (Mate) Zagreb, 1997.
12. Peter Rose, Silvia C.Hudgins: Bankarski menadžment i finansijske usluge, Data status, Beograd, 2005.
13. Fitch Thomas: Dictionary of banking Terms, Barrous Bussiness guide, New York, 2000.
14. White V.William:Strategic Planning for Bankers, American Association, Washington, 2002.
15. Joel Bessis: Risk Management in Banking, Third Edition, John Wiley & Sons, West Sussex, United King – dom, 2010.
16. Vunjak dr Nenad, Kovačević dr Ljubomir: Bankarstvo, Proleter a.d.Bečej, Ekonomski fakultet Subotica, 2013.

17. Vunjak dr Nenad: Finansijski menadžment (knjiga 7 Poslovne finansije), Proleter a.d. Bečej, Ekonomski fakultet Subotica, 2013.
18. Vunjak dr Nenad, Kovačević dr Ljubomir: Finansijska tržišta, berze i brokeri (savremeni finansijski trendovi), Proleter a.d. Bečej, Ekonomski fakultet Subotica, 2003.
19. Vunjak dr Nenad, Uroš dr Čurčić, Kovačević dr Ljubomir: Strategijski menadžment u bankarstvu, Proleter a.d. Bečej, Ekonomski fakultet Subotica, 2011.
20. Vunjak dr Nenad, Uroš dr Čurčić, Kovačević dr Ljubomir: Korporativno bankarstvo, Proleter a.d. Bečej, Ekonomski fakultet Subotica, 2011.
21. Vunjak dr Nenad, Zelenović dr Vera, Ostojić dr Siniša: Client Solvency Assessment for the Purpose of risk Management in Banking, Strategic Management, Vol.16.No2, 2012.
22. Vunjak dr Nenad, Zelenović dr Vera, Milenković dr Ivan: Strategic Planing in Banking, TTEM, Sci lista, Vol.7, 2012.
23. Vunjak dr Nenad, Vitomir dr Jelena, Antonijević mr Tamara: Strategijsko upravljanje kreditnom politikom banke, Jahorinski biznis forum, 2015.
24. Vasiljević Zoran – Pravna teorija kredita, Banja Luka, 2013.
25. Velimirović Mihailo – Poslovno pravo, preduzeća – ugovori, bankarski poslovi – hartije od vrijednosti, Podgorica, 2000.
26. Procedure odobravanja plasmana „Nove Banke“ a.d Banja Luka.
27. Procedure odobravanja plasmana SME „Nove Banke“ a.d Banja Luka.

***Internet izvori:***

1. [http://www.novabanka.com/Nova-Banka/143/Godisnji-izvjestaji\\_2016](http://www.novabanka.com/Nova-Banka/143/Godisnji-izvjestaji_2016)
2. [http://novabanka.com/upload/document/nb-godisnji\\_izvjestaj\\_2015](http://novabanka.com/upload/document/nb-godisnji_izvjestaj_2015)
3. [http://www.novabanka.com/Nova-Banka/143/Godisnji-izvjestaji\\_2014](http://www.novabanka.com/Nova-Banka/143/Godisnji-izvjestaji_2014)
4. [http://www.novabanka.com/Nova-Banka/143/Godisnji-izvjestaji\\_2013](http://www.novabanka.com/Nova-Banka/143/Godisnji-izvjestaji_2013)
5. [http://www.novabanka.com/Nova-Banka/143/Godisnji-izvjestaji\\_2012](http://www.novabanka.com/Nova-Banka/143/Godisnji-izvjestaji_2012)
6. <http://www.novabanka.com/Nova-Banka/111/Poslovanje-sa-stanovnistvom.shtml>
7. <http://www.novabanka.com/Poslovanje-sa-stanovnistvom/162/Krediti.shtml>
8. <http://www.novabanka.com/Nova-Banka/112/Poslovanje-sa-pravnim-licima.shtml>
9. <http://www.novabanka.com/Poslovanje-sa-pravnim-licima/223/Krediti-za-pravna-lica.shtml>
10. <http://www.novabanka.com/Nova-Banka/113/Krediti-IRBRS.shtml>
11. <http://www.novabanka.com/Nova-Banka/1020/Finansijska-trzista.shtml>
12. <https://www.abrs.ba/>
13. <https://www.abrs.ba/public/data/documents/77/RezultatiKvantitavneStudije.pdf>
14. [https://www.abrs.ba/public/data/documents/694/Rezultati%20studije%20kvantitativnog%20uticaja\\_mart2017.pdf](https://www.abrs.ba/public/data/documents/694/Rezultati%20studije%20kvantitativnog%20uticaja_mart2017.pdf)
15. <http://www.cbbh.ba/?lang=sr>
16. <http://www.cbbh.ba/content/read/29#kamatneStope>

### 3. Zaključak i prijedlog komisije

Polazeći od naprijed iznijetih rezultata istraživanja, Komisija je mišljenja:

1. da je kandidat uradio master rad u skladu sa predmetom i ciljem istraživanja, saglasno prijavi teme master rada.
2. da kvalitet master rada odgovara Pravilniku o sticanju naučnog stepena mastera Fakulteta poslovne ekonomije u Bijeljini, kao i Statuta ove organizacione jedinice.
3. da je kandidat na osnovu korišćenja domaće i strane literature, prikupljenih istraživačkih podataka i uz primjenu naučnih metoda testirao istraživačku hipotezu i dao pozitivne odgovore koji su bili postavljeni u hipotezi, predmetu i cilju istraživanja.
4. da je kandidat potvrdio hipotezu i pomoćne hipoteze.
5. da je kandidat ponudio strategiju kreditne politike, strategiju kreditnog portfolia, implementaciju procedura odobravanja kreditnih plasmana, strategiju kamatne politike i model mjerenja profitailnosti banke.
6. da kandidatov master rad predstavlja jedan dio naučnog doprinosa (teorijskog i praktičnog) posebno u regionu zemalja Zapadnog Balkana i orginalno istraživanje.

Komisija smatra da je master rad kandidata **Aleksandre Krsmanović** urađen prema odobrenoj prijavi Naučno – nastavnog vijeća Fakulteta i da predstavlja doprinos daljem istraživanju kreditnog sektora u poslovnom bankarstvu Republike Srpske. Komisija smatra da su se stekli potrebni uslovi, te predlaže Naučno – nastavnom vijeću Fakulteta poslovne ekonomije u Bijeljini da kandidat može pristupiti javnoj odbrani master rada, pod nazivom „ *Strategija upravljanja kreditnim sektorom banke*“.

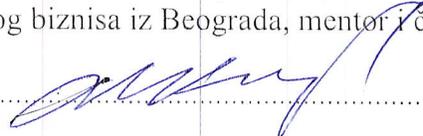
Bijeljina, Decembar, 2018. godine.

#### Komisija u sastavu:

1. Dr Vitomir Starčević, vandredni profesor, uža naučna oblast Monetarna ekonomija, Fakultet poslovne ekonomije Bijeljina Univerziteta u Istočnom Sarajevu, predsjednik;

.....  


2. Akademik dr Nenad Vunjak, redovni profesor, uža naučna oblast Ekonomija i finansije, Visoka škola modernog biznisa iz Beograda, mentor i član .

.....  


3. Dr Ivan Mirović, docent, uža naučna oblast Monetarna ekonomija, Fakultet poslovne ekonomije Bijeljina Univerziteta u Istočnom Sarajevu, član.

.....  
